

โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2561-2566

๑. เลขที่โครงการ /๒๕๖๑
๒. ชื่อโครงการ โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2561-2566
๓. เจ้าของโครงการ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด

๔. หลักการและเหตุผล

ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 1 ระยะเวลาปานกลาง 5 ปี (2561-2566) ซึ่งสหกรณ์ได้มีการนำไปปฏิบัติในระยะเวลาหนึ่ง และจากผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 1 ระยะเวลาปานกลาง 5 ปี (2561-2566) ได้เกิดผลสำเร็จตามตัวชี้วัดในด้านการควบคุมซึ่งเป็นการควบคุมข้อมูลแผนย้อนกลับ โดยการกำกับติดตาม ดูแล ให้การดำเนินการบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ และมีการควบคุมด้วยการวัดผลการปฏิบัติงาน ตามแบบดุลยภาพ (Balanced Scorecard System) มีการประเมินตามตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators:KPIs) มุมมองการเรียนรู้และการเจริญเติบโต (Learning and Growth Perspective) รวมถึงตัวชี้วัดมุมมองด้านกระบวนการภายใน ด้านผู้รับบริการ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงจำเป็นต้องมีการทบทวน ประเมิน และสรุปผลการดำเนินงาน เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามแผนกลยุทธ์ หนึ่งการควบคุมระบบการวัดสมรรถนะบุคคล เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่ความสำเร็จ โดยเฉพาะผู้นำในองค์กร เจ้าหน้าที่และสมาชิก เมื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานสู่ความสำเร็จ และให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ พัฒนาระบบบริหารความเข้มแข็ง สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม ทันสมัยในยุค ไทยแลนด์ 4.0 ดังนั้น สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด จึงได้จัดทำโครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2561 – 2566 ขึ้น

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ได้ควบคุมข้อมูลย้อนกลับ โดยการกำกับติดตามดูแลให้มีการดำเนินงานตามเป้าหมายของกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด และนำไปพิจารณาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์

๕.๒ เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด ได้ทบทวนตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการประจำปีเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์ ในระยะ 5 ปีตลอดจนอุปสรรคจากการดำเนินการตามแผน

๕.๓ เพื่อให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการทำแผนพัฒนาสหกรณ์ และเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรของสหกรณ์ให้มีความเข้าใจในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับต่างๆ การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

๕.๔ เพื่อให้สหกรณ์ได้แนวทางในการพัฒนาตามโครงการสหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาล

๖. เป้าหมายประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษาสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์ ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษจำกัด รวม 3๒ คน

๗. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ระหว่างวันที่ 12 - 13 พฤษภาคม 2561 ห้องประชุมบ้านสวนคุณตารีสอร์ทแอนด์กอล์ฟคลับ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี

/๘. หลักสูตรอบรม ...

-๒-

๘. หลักสูตรอบรม

๘.๑ วันที่ 12 พฤษภาคม 2561

๘.๑.๑	ชี้แจงรายละเอียดโครงการ	๐.๓๐ ชั่วโมง
๘.๑.๒	ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สหกรณ์ ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๖	2.๓๐ ชั่วโมง
๘.๑.๓	กระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กรและแผนปฏิบัติการ	3.0๐ ชั่วโมง
	รวม	<u>6.๐๐</u> ชั่วโมง

๘.๒ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561

๘.๒.๑	แผนการปฏิบัติงาน ปี ๒๕๖๒	2.๐๐ ชั่วโมง
8.2.๒	แนวทางการพัฒนาสหกรณ์สีเขียวด้วยธรรมาภิบาล	3.00 ชั่วโมง
๘.๒.๓	สรุปและประเมินผลการอบรม	1.๐๐ ชั่วโมง
	รวม	<u>6.๐๐</u> ชั่วโมง

๙. ประมาณการค่าใช้จ่าย

ใช้งบประมาณจากทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์จำนวน 30,๐๐๐ บาท (-สามหมื่นบาทถ้วน-) งบประมาณจากค่าใช้จ่ายของสหกรณ์จำนวน 45,000 บาท (-สี่หมื่นห้าพันบาทถ้วน-) รวมงบประมาณทั้งสิ้น 75,000 บาท (-เจ็ดหมื่นห้าพันบาทถ้วน-) เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

๙.๑ ค่าตอบแทนวิทยากร

๙.๑.๑	ค่าตอบแทนวิทยากรจำนวน ๒ คนๆละ 600 บาท x ๙ ชั่วโมง	๑๐,๘๐๐	บาท
	(วิทยากรวิชาที่เกี่ยวข้องกับการทำแผนกลยุทธ์)		
๙.๑.๒	ค่าตอบแทนวิทยากรจำนวน ๒ คนๆละ 600 บาท x ๓ ชั่วโมง	๓,๖๐๐	บาท
	(วิทยากรวิชาการทำแผนสหกรณ์สีเขียวด้วยธรรมาภิบาล)		

๙.๒	ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 3๒ คนๆละ ๒ มื้อๆละ ๘๐ บาท	5,๑๒0	บาท
๙.๓	ค่าอาหารว่าง จำนวน 3๒ คนๆละ ๓๕ บาท x ๔ มื้อ	๔,๔๘๐	บาท
๙.๔	ค่าอาหารเย็นจำนวน 3๒ คนๆละ ๑ มื้อๆละ๑๐๐ บาท	3,๒0๐	บาท

๙.๕ ค่าห้องพัก จำนวน 20 ห้องๆละ 800 บาท	16,000	บาท
๙.๖ ค่าเบี้ยเลี้ยงกรรมการ 14 คนๆ ๒ วันๆ ละ 600 บาท	๑๖,๘00	บาท
๙.๗ ค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่สหกรณ์ 5 คนๆละ ๒ วันๆละ 300 บาท	๓,๐๐๐	บาท
๙.๘ ค่าเบี้ยเลี้ยงที่ปรึกษาสหกรณ์และผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คนๆ ๒ วันๆ ละ 500 บาท	๓,๐00	บาท
๙.๙ ค่าเบี้ยเลี้ยงสมาชิก จำนวน 1๐ คนๆละ ๒ วันๆละ 300 บาท	๖,๐00	บาท
๙.10 ค่าพาหนะเดินทาง	๒,000	บาท
๙.11 ค่าเครื่องเขียนและค่าถ่ายเอกสาร	๑,000	บาท

รวมเป็นเงิน ๗๕,๐๐๐ บาท

(-เจ็ดหมื่นห้าพันบาทถ้วน-)

หมายเหตุ :ค่าใช้จ่ายสามารถถัวจ่ายได้ทุกรายการ

/๑๐.ผู้รับผิดชอบ...

-๓-

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ นางสาวจิตร คณาคร	ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด
ผู้เสนอโครงการ นางสาวชุติมา บุญขวาง	รองประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด

๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๑.๑ คณะกรรมการดำเนินงาน และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ได้ทราบถึงข้อมูลย้อนกลับ ผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด และสามารถนำไปกำหนดแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์ในระยะ 5 ปี และกำหนดแผนการปฏิบัติงานในปี พ.ศ.2562 ได้

๑๑.๒ สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการทำแผนพัฒนาสหกรณ์ และบุคลากรของสหกรณ์ได้รับการพัฒนาศักยภาพเพิ่มมากขึ้น

๑๑.๓ สหกรณ์ได้แนวทางในการพัฒนาตามโครงการสหกรณ์สีเขียวด้วยธรรมาภิบาล

๑๒. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑๒.๑ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด มีแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์ในระยะ 5 ปี จำนวน 1 ฉบับ

๑๒.๒ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ จำกัด มีแผนการปฏิบัติงานในปี พ.ศ.2562
จำนวน 1 ฉบับ

๑๒.๓ ร้อยละ ๑๐๐ ของผู้เข้ารับการอบรม มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์และการ
กำหนดแนวทางในการพัฒนาตามโครงการสหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาล

(ลงชื่อ)

ผู้เสนอโครงการ

นางสาวชุติมา บุญขวาง
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

ผู้เห็นชอบโครงการ

นางอัจฉรา ชนนิภาณัฐพัชร์
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ

ความเห็นของผู้อนุมัติโครงการ

.....
.....

(ลงชื่อ)

ผู้อนุมัติโครงการ

นางสว่างจิตร์ คณาคร
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ
จำกัด